



Consejo Chileno
de Sinología



Centro de Estudios
Latinoamericanos sobre China
UNIVERSIDAD ANDRÉS BELLO

DOCUMENTO DE APOYO · CONVERSATORIO CHINA DESK

China y el mundo que viene: el XV Plan Quinquenal (2026–2030) y las posibilidades para Chile

Ignacio Araya Heredia

Documento de apoyo para el conversatorio del 22 de octubre de 2026

Santiago, 15 de octubre de 2026

1 Resumen ejecutivo

EL PLAN EN BREVE

- **Qué es.** Es la etapa intermedia de la secuencia de planes XIV–XV–XVI con la que China busca alcanzar la realización básica de su modernización en 2035. Para ese año, aspira a un PIB per cápita de país medianamente desarrollado.
- **Por qué importa: previsibilidad.** En un entorno comercial más incierto, China publica sus metas, las desagrega en planes especiales y anuales, y evalúa su cumplimiento a mitad y al final del período.
- **Prioridad central: el “desarrollo de alta calidad”.** Busca elevar la calidad del crecimiento mediante productividad, innovación, modernización industrial, transición energética y consumo interno, con la seguridad como condición transversal.
- **Metas vinculantes.** La energía no fósil debe pasar de 21,7% a 25% del consumo energético en 2030 y la intensidad de carbono debe bajar 17% en el quinquenio. También fija capacidades mínimas de producción de granos y energía.
- **Crecimiento.** El Plan no fija una tasa numérica para el quinquenio: lo orienta dentro de un “rango razonable” con metas anuales. Para 2026 se fijó entre 4,5% y 5%, y el FMI proyecta 3,4% en 2030.

EL CONSUMIDOR CHINO QUE VIENE

- **Clase media.** El grupo de ingresos medios supera los 400 millones de personas. En 2022, Xi Jinping planteó superar los 800 millones en quince años.
- **Perfil.** Es una población más urbana (67,7%), de mayor edad (22,9% tiene 60 años o más) y más educada (272 millones con estudios superiores). Los servicios ya representan el 46,1% del gasto de los hogares.
- **Frenos.** La inversión inmobiliaria cayó 19,9% entre enero y agosto de 2026. En agosto, el desempleo de los jóvenes urbanos de 16 a 24 años que no estudian llegó a 18,9%. La capacidad de gasto dependerá del empleo, los ingresos y la protección social.

DEMANDA: OPORTUNIDADES Y CONDICIONES PARA CHILE

- **Escala.** China recibió en 2025 el 35,4% de las exportaciones chilenas (US\$ 38.969 millones), incluida la mitad del cobre y dos tercios del litio.
- **Cobre y litio.** La transición energética china es un programa de construcción intensivo en ambos minerales: solo State Grid invertirá unos US\$ 560.000 millones en 2026–2030. Al mismo tiempo, China asegura su abastecimiento con exploración doméstica, reservas y reciclaje. Por eso, la demanda dependerá cada vez más de la confiabilidad, la trazabilidad y una huella verificable, y no solo del volumen.

- **Alimentos.** La contraestación se estrecha. En 2025-26, China recibió 98,9 millones de cajas de cerezas chilenas, cuando su mercado respondía bien hasta unos 75 millones. El desafío es mantener la escala con una canasta más diversa, envíos programados con compradores y productos de mayor valor. Las semillas permiten explorar cooperación en contraestación.
- **Nichos.** Chile produce cerca de dos tercios del yodo mundial (sin contar la producción de Estados Unidos) y cerca de la mitad del renio. Ambos se vinculan con prioridades del Plan: equipos médicos y aviación. A ellos se suman las sales para plantas termosolares.

OFERTA

- **Equipos chinos.** China es el principal proveedor de bienes de capital de Chile, y esos envíos crecieron 38,9% en 2025. Buena parte del equipamiento de la transición chilena es chino.
- **Espacio para empresas chilenas.** Está en integrar, operar, mantener y adaptar ese equipo, incluidas aplicaciones de inteligencia artificial y robótica en minería, agricultura y energía.

REGLAS Y COOPERACIÓN

- **Del arancel a las reglas.** Con una amplia liberalización arancelaria ya alcanzada, cobran mayor importancia las reglas sanitarias, de datos, de inversión y de atributos ambientales.
- **Canales bilaterales disponibles.** La Comisión Mixta, que logró el levantamiento de las restricciones a la carne de ave; el Diálogo Estratégico con la Comisión Nacional de Desarrollo y Reforma, y el Comité de Inversiones del TLC, aún no convocado.
- **Decisiones en curso.** Los términos de adhesión de China al DEPA, cuyo grupo de trabajo preside Chile; el reconocimiento de metodologías de huella de carbono, y la forma en que Chile evalúe la inversión extranjera en sectores estratégicos.

CUATRO PRIORIDADES PARA CHILE

1. Cobre y litio con confiabilidad, trazabilidad y huella verificable.
2. Alimentos: mantener la escala con una canasta más diversa y productos de mayor valor.
3. Insumos específicos: renio, yodo, sales solares y materias primas recicladas de baterías.
4. Servicios en torno a la tecnología china, en Chile y en terceros mercados.

2 El XV Plan Quinquenal: qué China busca construir

2.1 El XV Plan en la estrategia de modernización hacia 2035

El XV Plan Quinquenal (2026–2030) fue aprobado el 12 de marzo de 2026 por la Asamblea Popular Nacional¹. Su sentido se entiende mejor dentro de una secuencia más larga. En 2017, el Partido Comunista de China definió una hoja de ruta en dos etapas:

- entre 2020 y 2035, alcanzar la “realización básica de la modernización socialista”, etapa que, en términos de planificación quinquenal, comprende esencialmente los planes XIV, XV y XVI;
- entre 2035 y mediados de siglo, avanzar hacia la construcción de un “gran país socialista moderno”, horizonte que comprende los tres quinquenios siguientes².

Dentro de esa secuencia, el XV Plan ocupa el tramo intermedio. El propio documento lo describe como un período que “enlaza lo anterior con lo que sigue” (承前启后) y como un momento clave para “consolidar las bases y desplegar esfuerzos en todos los frentes”, con el objetivo de lograr avances de gran envergadura en las tareas estratégicas vinculadas a la modernización china y sentar bases más sólidas para la primera etapa de esa hoja de ruta. El XIV Plan, por su parte, había constituido la etapa de “puesta en marcha” (开局起步阶段) de este nuevo recorrido (p. 2). Al XV Plan le corresponde profundizar ese proceso y asegurar “avances decisivos” hacia las metas fijadas para 2035 (p. 6).

El horizonte de 2035 es amplio. Para ese año, el Plan proyecta un aumento sustancial de la fortaleza económica, científico-tecnológica y de defensa de China, así como de su poder nacional integral y su influencia internacional. También prevé que el PIB per cápita alcance el nivel de los países “medianamente desarrollados” y que se haya realizado básicamente la modernización socialista (p. 9). En ese marco, el Plan se propone sentar las bases para que, en 2035, el PIB per cápita duplique el de 2020 (p. 7). La modernización que persigue el Plan no es, por lo tanto, exclusivamente económica: comprende también capacidades científico-tecnológicas, sociales, institucionales y de seguridad.

2.2 Los desafíos que busca resolver

El Plan sitúa este quinquenio en un período en que “coexisten oportunidades estratégicas y riesgos” (p. 4). En el plano externo, junto con márgenes favorables —la reconfiguración de la correlación

¹ Las citas del XV Plan Quinquenal corresponden al texto oficial en chino (República Popular China, 2026), publicado por la Comisión Nacional de Desarrollo y Reforma, en traducción propia. Las citas entre comillas y las referencias de página sin otra indicación corresponden al Plan; el número entre paréntesis indica la página impresa de esa edición. Las demás fuentes se citan en formato APA y se detallan en las referencias.

² Para un análisis del informe presentado al XX Congreso Nacional del Partido Comunista de China (2022), documento que fija las orientaciones de largo plazo que los planes quinquenales llevan a la práctica, y de sus proyecciones para América Latina y el Caribe y para Chile, véase Araya, I. (2023). Chile crea futuro: Asia y China. Consideraciones para los escenarios de futuro. Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación para el Desarrollo. <https://docs.consejociti.cl/pdfs/52>

internacional de fuerzas y una nueva revolución científica, tecnológica e industrial—, identifica conflictos geopolíticos frecuentes, el ascenso del unilateralismo y el proteccionismo y una competencia entre grandes potencias “más compleja e intensa” (p. 4).

En el plano interno, el diagnóstico es explícito. El Plan describe problemas cíclicos, estructurales e institucionales que se entrelazan, entre ellos (p. 4):

- una demanda efectiva insuficiente (有效需求不足) y una marcada contradicción entre una oferta fuerte y una demanda débil (供强需弱);
- una difícil transición entre antiguos y nuevos motores de crecimiento;
- presiones sobre el empleo y los ingresos, y los desafíos del cambio demográfico;
- riesgos en el sector inmobiliario, la deuda de los gobiernos locales y las entidades financieras pequeñas y medianas.

Las cifras recientes dan la medida de esos desafíos: la inversión inmobiliaria cayó 19,9% entre enero y agosto de 2026 (ONE, 2026c) y, en agosto, el desempleo de los jóvenes urbanos de 16 a 24 años que no estudian llegó a 18,9% (Teng, 2026). Ambos factores debilitan la confianza de los hogares y contienen el consumo, lo que ayuda a entender la prioridad que el Plan le otorga.

La respuesta que formula el Plan es “concentrar esfuerzos en hacer bien los asuntos propios” y enfrentar las incertidumbres “con la certeza del desarrollo de alta calidad” (p. 5). Esa respuesta no supone contraer la inversión, sino “ampliar la inversión efectiva”, aumentar la proporción de la inversión pública destinada al bienestar de la población y evitar la construcción excesivamente anticipada y las inversiones ineficientes (p. 42).

2.3 Las transformaciones que propone el XV Plan

“Desarrollo de alta calidad” es el tema que organiza el Plan: la economía debe lograr “una mejora efectiva de la calidad y un crecimiento razonable de la cantidad” (p. 5). Para efectos de este análisis, sus orientaciones económicas pueden leerse como seis transformaciones vinculadas entre sí.

Elevar la productividad. El Plan aspira a que crezca la productividad total de los factores y a que la productividad laboral aumente más rápido que el PIB (pp. 7 y 10).

Convertir la innovación en fuente de crecimiento. Llama a la “autosuficiencia y el fortalecimiento científico-tecnológico de alto nivel” y a generar “nuevas fuerzas productivas de calidad” (新质生产力), con foco en eslabones débiles como circuitos integrados, máquinas herramienta, software básico y materiales avanzados (p. 26).

Modernizar la estructura industrial sin abandonar la manufactura. Propone mantener una proporción “razonable” de la manufactura, modernizar las industrias tradicionales y desarrollar industrias emergentes —nuevas energías, vehículos inteligentes conectados, robótica, biomedicina—

y del futuro, como la tecnología cuántica, el hidrógeno, la fusión nuclear y las comunicaciones 6G (pp. 11 y 14).

Profundizar la transformación digital. Es una de las apuestas de mayor peso del Plan, que le dedica una parte completa. La construcción de una “China Digital” abarca cómputo, modelos —incluidos agentes inteligentes y robots con inteligencia incorporada (具身智能)— y datos (pp. 34–35), y su aplicación generalizada mediante el programa “Inteligencia Artificial+”, que se despliega en seis frentes: ciencia, industria, consumo, bienestar, gobernanza y cooperación internacional (p. 37). La meta es ambiciosa: el gobierno se propuso que la tasa de adopción de terminales inteligentes y agentes supere el 90% en 2030 (Consejo de Estado de China, 2025). La digitalización aparece así no solo como un sector, sino como una capacidad habilitante para toda la economía.

Reequilibrar oferta y demanda y fortalecer el mercado interno. El Plan asume la expansión de la demanda interna como “base estratégica”, propone combinar la inversión “en cosas” con la inversión “en personas” (p. 40) y plantea un aumento “notable” de la tasa de consumo de los hogares (p. 7). El FMI valoró ese énfasis en el consumo y recomendó reforzar la protección social para reducir el ahorro precautorio de los hogares (FMI, 2026).

El Plan se propone, además, “ampliar de forma sostenida el grupo de ingresos medios” (p. 99). Ese grupo supera hoy los 400 millones de personas —según el criterio de la Oficina Nacional de Estadística, hogares de tres personas con ingresos anuales de entre 100.000 y 500.000 yuanes, unos US\$ 14.000 a 70.000 (Zhai, 2026)³—, y en 2022 el presidente Xi Jinping fijó la meta de que supere los 800 millones en quince años (Chen, 2025). Es un cambio de escala en el consumidor chino, y explica el peso que el Plan le asigna al consumo.

El perfil de ese consumidor también está cambiando. Según la encuesta nacional de población de 2025, el 67,7% de los habitantes vive en zonas urbanas, frente al 63,9% en 2020; el 22,9% tiene 60 años o más, frente al 18,7%; y unos 272 millones de personas han cursado estudios superiores, cerca de una de cada cinco, frente a 218 millones en 2020. Los hogares familiares se han reducido de 2,62 a 2,52 personas en promedio (ONE, 2021, 2026b). Los hombres representan el 51% de la población y las mujeres el 49%, y 358 millones de personas viven fuera del lugar donde están registradas (ONE, 2026b).

En 2025, el ingreso disponible por habitante promedió 43.377 yuanes al año (unos US\$ 6.070), con una mediana de 36.231 yuanes (US\$ 5.070) y una brecha marcada entre zonas urbanas y rurales: 56.502 yuanes (US\$ 7.910) frente a 24.456 (US\$ 3.420). Los servicios representan el 46,1% del gasto de consumo de los hogares (ONE, 2026a). Estas transformaciones permiten plantear oportunidades potenciales en salud, cuidados y soluciones de conveniencia, cuya demanda efectiva dependerá de la evolución de los ingresos y de la protección social; el Plan apunta a ese factor al proponer “formular e implementar un plan de aumento de los ingresos de los residentes urbanos y rurales” (p. 99).

Avanzar en la transición verde. La expresa en metas vinculantes: reducir en 17% las emisiones de dióxido de carbono por unidad de PIB durante el quinquenio y elevar la participación de las energías no fósiles en el consumo de energía desde 21,7% en 2025 hasta 25% en 2030 (p. 10).

3 Los montos en yuanes se convierten a dólares al tipo de cambio promedio de 2025, 7,1429 yuanes por dólar (ONE, 2026a).

Estas transformaciones se apoyan en reformas institucionales —un mercado nacional unificado, una mejor asignación de factores y una gobernanza macroeconómica más eficaz— y en una dimensión transversal de seguridad. El Plan plantea “garantizar el nuevo patrón de desarrollo mediante un nuevo patrón de seguridad” (p. 7), con una concepción amplia que va de la seguridad alimentaria y energética a la ciberseguridad. Plantea, además, fortalecer la articulación entre capacidades civiles y militares e integrar las “nuevas fuerzas productivas de calidad” con las “nuevas fuerzas de combate de calidad” (新质战斗力) (p. 125).

La lógica de conjunto es la que el propio Plan formula: coordinar la expansión de la demanda interna con la reforma estructural por el lado de la oferta (p. 6). La innovación, la digitalización y la modernización industrial elevan la calidad de la oferta; el consumo y la inversión en las personas amplían la demanda; la transición verde cambia la forma de producir y consumir; y la seguridad opera como condición para sostener el conjunto.

Estas orientaciones no parten de cero. La innovación, el sistema industrial moderno, el mercado interno, la digitalización y la coordinación entre desarrollo y seguridad ya organizaban el XIV Plan (República Popular China, 2021). Lo nuevo está en otro lugar: el consumo recibe un capítulo propio (p. 40), la digitalización adquiere una dimensión inteligente y se introduce la corrección de la “competencia de tipo involutivo” (内卷式竞争) mediante la regulación de la capacidad productiva (产能调控) y la gobernanza de precios (p. 12).

2.4 Metas indicativas y vinculantes

El Plan distingue entre metas vinculantes (约束性), cuyo cumplimiento implica una asignación explícita de responsabilidades, e indicativas (预期性), que se impulsan mediante condiciones favorables de política, institucionales y regulatorias (p. 134).

El propio Plan resume sus principales metas cuantitativas en el Recuadro 1, titulado “Principales indicadores de desarrollo económico y social durante el período del XV Plan” (p. 10). El recuadro contiene veinte indicadores agrupados en cinco categorías oficiales: desarrollo económico, impulso de la innovación, bienestar de la población, desarrollo verde y bajo en carbono, y seguridad. Para cada indicador identifica su valor de referencia, la meta para 2030 o para el conjunto del quinquenio, y su carácter indicativo o vinculante.

La Tabla 1 selecciona diez de esos veinte indicadores: el crecimiento del PIB, como referencia general, y los que se relacionan directamente con las transformaciones identificadas en la sección anterior (elevar la productividad, convertir la innovación en fuente de crecimiento, profundizar la transformación digital, reequilibrar oferta y demanda y fortalecer el mercado interno, y avanzar en la transición verde), además de la dimensión transversal de seguridad, que incluye la seguridad alimentaria y energética.

Tabla 1. Metas seleccionadas asociadas a las principales orientaciones del XV Plan

DIMENSIÓN	INDICADOR	VALOR DE REFERENCIA	META 2030 / QUINQUENIO	TIPO
Crecimiento económico	Crecimiento del PIB (%)	5,0%	Rango razonable; meta anual	Indicativo
Elevar la productividad	Crecimiento de la productividad laboral (%)	6,1%	Superior al crecimiento del PIB	Indicativo
Innovación	Crecimiento anual del gasto en I+D a precios constantes (%)	9,1%	> 7% anual	Indicativo
Innovación	Patentes de invención de alto valor por cada 10.000 habitantes	16	> 22	Indicativo
Transformación digital	Valor agregado de las industrias centrales de la economía digital (% del PIB)	10,5%*	12,5%	Indicativo
Mercado interno	Crecimiento del ingreso disponible per cápita (%)	5,0%	En línea con el PIB	Indicativo
Transición verde	Reducción de CO ₂ por unidad de PIB (%)	17,7%**	17% acumulado 2026–2030	Vinculante
Transición verde	Energía no fósil (% del consumo total de energía)	21,7%	25%	Vinculante
Seguridad	Capacidad de producción de granos (millones de toneladas)	695	≈ 725	Vinculante
Seguridad	Capacidad integral de producción energética (miles de millones de toneladas equivalentes de carbón)	5,13	5,8	Vinculante

Nota: la columna “Dimensión” es una clasificación propia. * Dato de 2024. ** Valores acumulados de cinco años: 17,7% en 2021–2025 y meta de 17% para 2026–2030. La capacidad de producción de granos se convirtió desde jin (1 jin = 0,5 kg): 1,39 y 1,45 billones de jin equivalen a 695 y cerca de 725 millones de toneladas. Fuente: elaboración propia a partir del Recuadro 1 del XV Plan (p. 10).

La selección muestra un patrón. Son indicativas las metas de crecimiento, productividad, innovación, economía digital e ingresos, resultados que dependen en buena medida de las decisiones de empresas y hogares. Son vinculantes las de emisiones, energía no fósil y capacidades de producción de granos y energía, magnitudes sobre las que el Estado puede asignar responsabilidades directamente. Esto no establece por sí solo una jerarquía de prioridades, pero sí muestra que los mecanismos de cumplimiento son distintos.

Algunas metas, además, son moderadas respecto de su punto de partida: el gasto en I+D debe crecer más de 7% anual, frente al 9,1% registrado en 2025, y la reducción de la intensidad de carbono se fija en 17%, frente al 17,7% reportado para el quinquenio anterior (p. 10). Su exigencia efectiva dependerá de la trayectoria económica.

El Plan fija la dirección, pero las medidas concretas se despliegan en planes especiales nacionales, planes provinciales y planes anuales, que desagregan sus metas (pp. 133–134); su cumplimiento se somete, además, a una evaluación de medio término y otra final (p. 135). Ese despliegue ya comenzó: en julio de 2026, el Consejo de Estado aprobó el plan de expansión del consumo para el quinquenio, que fija como meta que las ventas minoristas de bienes de consumo alcancen unos 60 billones de yuanes (cerca de US\$ 8,4 billones) en 2030 y que aumente la proporción del gasto de los hogares en servicios (Consejo de Estado de China, 2026b).

El crecimiento es el caso más claro: el Plan no fija una cifra para el quinquenio, sino que lo mantiene “en un rango razonable” y lo define año a año (p. 7). Para 2026, el informe de trabajo del gobierno fijó una meta de entre 4,5% y 5%, junto con una reducción de alrededor de 3,8% en la intensidad de carbono (Xinhua, 2026b). Los organismos internacionales anticipan una desaceleración gradual: el FMI proyecta un crecimiento de 4,5% en 2026 que bajaría a 3,4% en 2030 (FMI, 2026), y el Banco Mundial estima 4,4% para 2026 (Banco Mundial, 2026). Para Chile, la consecuencia es práctica: las metas vinculantes en energía, emisiones y seguridad alimentaria ofrecen señales más definidas sobre la dirección de la política china, mientras que el crecimiento —clave para la demanda de cobre— deberá seguirse año a año.

2.5 La apertura externa como complemento de la transformación interna

El Plan presenta el fortalecimiento interno y la apertura como procesos complementarios. Uno de sus principios es “fortalecer la circulación interna y fluidificar la doble circulación interna e internacional” (p. 6), y su sección de apertura propone ampliar gradualmente la “apertura institucional” y “promover la reforma y el desarrollo mediante la apertura” (p. 53). China quiere una economía interna más fuerte, pero articulada con la economía mundial. Esa relación se expresa en cinco planos:

- **Comercio.** Busca un desarrollo más equilibrado de importaciones y exportaciones, y propone ampliar las importaciones de tecnologías y equipos avanzados, productos agrícolas de calidad y servicios productivos, junto con el comercio digital y verde y la cooperación en estándares (pp. 55–56).
- **Inversión.** Propone mejorar el entorno para la inversión extranjera en China y, hacia el exterior, orientar una distribución “razonable y ordenada” de las cadenas productivas, apoyar inversiones mutuamente beneficiosas y reforzar la supervisión de riesgos y la seguridad (pp. 56–57). Plantea, además, ampliar la cooperación de la Franja y la Ruta hacia el desarrollo verde, la inteligencia artificial y la economía digital (pp. 57–58).

- **Gobernanza económica mundial.** El Plan propone participar activamente en la gobernanza económica mundial y ejercer liderazgo en ella, reformando la gobernanza económica y financiera global hacia un orden “justo y equitativo, abierto e inclusivo”. Ese objetivo se expresa en cuatro líneas:

o **Comercio multilateral:** defender el sistema centrado en la OMC, participar en su reforma y oponerse al proteccionismo y a la “imposición abusiva de aranceles”.

o **Acuerdos de libre comercio:** ampliar su red global de altos estándares mediante la RCEP (implementación, ampliación y revisión), la versión 3.0 de China–ASEAN, la adhesión al CPTPP y al DEPA, más acuerdos regionales y bilaterales, y el avance hacia el Área de Libre Comercio de Asia-Pacífico en el marco de APEC.

o **Reglas:** proponer normas internacionales para la inteligencia artificial, la economía digital, el desarrollo verde y bajo en carbono y el espacio ultraterrestre.

o **Coordinación y foros:** reforzar la coordinación macroeconómica internacional, fortalecer el G20 como principal foro económico y ampliar la influencia de los BRICS y la Organización de Cooperación de Shanghái (p. 59).

- **Orden internacional.** El Plan propugna “un verdadero multilateralismo” y la defensa del sistema internacional centrado en las Naciones Unidas y basado en el derecho internacional. Propone profundizar la cooperación con los países en desarrollo y apoyar al Sur Global, y crear mecanismos de diálogo entre civilizaciones, con el objetivo declarado de construir un mundo de “paz duradera, seguridad universal y prosperidad común” (pp. 59–60).
- **Seguridad.** Busca “canales de abastecimiento externo estables y controlables” para productos agrícolas (p. 118) y cooperación internacional en recursos energéticos y minerales (p. 119).

Para Chile, entonces, conviene distinguir entre metas vinculantes e indicativas, seguir los planes que se publiquen durante el período y atender a cómo se miden los resultados. Sobre esa base, la sección 3 examina cómo las transformaciones internas y la apertura externa que propone el Plan pueden proyectarse hacia Chile a través de tres canales: la demanda, la oferta, y la cooperación internacional y las reglas.

3 Implicancias para Chile

Las secciones que siguen identifican conexiones entre las orientaciones del Plan y la economía chilena. Ninguna se desprende automáticamente de las prioridades chinas: depende de cómo esas prioridades se encuentren con capacidades, contratos, reglas y decisiones de actores en ambos países. Por eso, cada sección incluye uno o más “futuros posibles” —no predicciones, sino trayectorias plausibles— seguidos de las condiciones que tendrían que cumplirse para que se materialicen. Varias de esas condiciones dependen de decisiones que ya están en curso, como la negociación de adhesión de China al DEPA, el reconocimiento de metodologías de huella de carbono o la forma en que Chile evalúe la inversión extranjera en sectores estratégicos.

3.1 Demanda

Las orientaciones del XV Plan permiten examinar cómo podrían cambiar las compras chinas y las condiciones de abastecimiento, tanto de los productos que Chile ya exporta como de nuevas demandas ligadas a industrias, servicios y atributos de calidad. El punto de partida es una relación de gran escala: en 2025, China recibió exportaciones chilenas de bienes y servicios por US\$ 38.969 millones, el 35,4% del total, incluido el 50,6% de los envíos de cobre y el 66,4% de los de litio (Subrei, 2026).

3.1.1 Minerales y seguridad del abastecimiento

El Plan sostiene la demanda de minerales mediante una meta vinculante y un conjunto de programas. La meta es elevar a 25% la participación de la energía no fósil en el consumo energético a 2030 (p. 10). Los programas incluyen una “acción de duplicación decenal de la energía no fósil”, la aceleración de las redes inteligentes y un fuerte desarrollo del almacenamiento (p. 20), además de nuevas baterías de alta densidad energética (p. 15). Las redes y los equipos de electrificación utilizan cobre, y las baterías de ion litio, compuestos de litio; la demanda mundial de litio creció en torno a 25% anual en los últimos dos años, impulsada por los vehículos eléctricos y el almacenamiento (AIE, 2026).

Solo State Grid, el principal operador de la red eléctrica china, prevé inversiones en activos fijos por 4 billones de yuanes (unos US\$ 560.000 millones) en 2026–2030, 40% más que en el quinquenio anterior (Xinhua, 2026c). En almacenamiento, China tenía a fines de 2025 136 GW de capacidad de nuevo tipo —distinta del bombeo hidráulico— en operación, cerca de la mitad del total mundial y con predominio de baterías de ion litio (Su, 2026); a junio de 2026 llegaba a 153 GW, 61% más que un año antes (China Securities Journal, 2026).

Más almacenamiento no implica, sin embargo, un aumento proporcional de la demanda de litio: las baterías de ion sodio, que no lo utilizan, equivalieron en 2025 a menos del 1% de la producción de las de ion litio, pero CATL anunció su despliegue a escala comercial para 2026 (Lombardo et al., 2026). La transición china no es, con todo, solo una política climática: es un programa de construcción intensivo en cobre y litio.

A esa demanda podría sumarse, en el margen, la de la robótica: el Plan impulsa los robots con inteligencia incorporada (pp. 35 y 37), y cada unidad lleva motores, cableado y baterías. Las estimaciones dependen de supuestos muy inciertos sobre su difusión —un estudio de S&P Global calcula que 10.000 millones de robots humanoides en operación hacia 2040 requerirían 16,5 millones de toneladas adicionales de cobre (Georges, 2026)—, pero muestran que la inteligencia artificial no es solo demanda de chips y electricidad.

Al mismo tiempo, el Plan busca dar mayor seguridad a su abastecimiento. China es el principal comprador mundial de concentrado de cobre: en 2025 importó un récord de 30,4 millones de toneladas, cerca de un tercio desde Chile, y Chile y Perú juntos aportaron más de la mitad (SMM, 2026). Para un importador de esa escala, diversificar fuentes es una prioridad, y el Plan combina cuatro vías para lograrlo (pp. 108, 115, 119 y 123):

- **Exploración doméstica.** El Plan impulsa una “nueva ronda de avances en exploración” de minerales escasos dentro de China (pp. 119 y 123). La tendencia ya es visible: en 2025, la producción china de litio creció 49,8%, hasta 62.000 toneladas, por sobre las 56.000 de Chile, cuya participación en la producción mundial pasó de 26% en 2020 a 19,4% (CNN Chile, 2026).
- **Reservas.** El Plan refuerza las reservas de productos, de capacidad productiva y de yacimientos (p. 119), un sistema que el reglamento minero de 2026 ya regula, incluida la obligación de las mineras de minerales estratégicos de prever aumentos de producción en emergencias (Consejo de Estado de China, 2026a, arts. 54–57).
- **Reciclaje.** El Plan promueve el aprovechamiento de alto valor de baterías de vehículos usadas, equipos eólicos y solares dados de baja y vehículos fuera de uso (p. 108), y la importación ordenada de materias primas recicladas de calidad (p. 115). Desde agosto de 2025, China permite importar libremente la “masa negra” de baterías de litio que cumpla estándares (MEE et al., 2025).
- **Cooperación exterior.** El Plan propone fortalecer la cooperación internacional en el desarrollo de recursos energéticos y minerales (p. 119).

Una mayor demanda industrial, por tanto, no se traduce íntegramente en más compras de mineral recién extraído. Para Chile, eso significa que su peso como proveedor seguirá siendo central, pero que la demanda china dependerá cada vez más de la calidad, la confiabilidad y la trazabilidad de su oferta, y no solo del volumen.

La composición del comercio muestra dónde está la pregunta de valor. En 2024, Chile envió a China concentrados de cobre por US\$ 20.465 millones, el 53,5% del total exportado a ese mercado, cátodos por US\$ 4.505 millones y carbonato de litio por cerca de US\$ 1.875 millones (Subrei y ProChile, 2025, p. 15, tabla 2). China, en cambio, refina en su territorio: concentra cerca de la mitad de la capacidad mundial de fundición de cobre y explica más del 90% de su aumento desde 2005 (AIE, 2026); en 2025 su producción de cobre refinado creció 10,4%, mientras sus importaciones de cobre sin forjar y sus productos cayeron 6,4% en volumen (ONE, 2026a).

UN FUTURO POSIBLE.

Hacia 2030, productores chilenos firman contratos de largo plazo con fundiciones y fabricantes chinos de materiales para baterías, con especificaciones de calidad, trazabilidad e información de huella de carbono por embarque (sección 3.1.3). La oferta chilena compite por confiabilidad y certificación frente a la producción doméstica china y al reciclaje.

CONDICIONES. Depende de costos, escala, energía y compromisos de compra con compradores identificados.

3.1.2 Alimentos y cambios en el consumo

En alimentos, el Plan refuerza la producción propia —semillas, mecanización, agricultura de instalaciones (pp. 61–62)— y, a la vez, propone ampliar la importación de productos agrícolas de calidad (p. 56), diversificar los orígenes de importación e “importar moderadamente variedades escasas de alta calidad” (适度进口紧缺优质品种) (p. 118). En la lectura de este informe, “escasas”

alude a lo que China no puede producir en la cantidad, la calidad o el momento en que lo necesita.

La contraestación es la diferencia más clara para Chile, pero se está estrechando. Las cerezas chinas comienzan a llegar al mercado en marzo y las de invernadero sin calefacción abundan entre abril y mayo, mientras que la expansión de invernaderos calefaccionados en Shandong ya coincide con la temporada alta chilena, de diciembre a febrero (FreshPlaza, 2024). En arándanos el proceso está más avanzado: la producción china pasó de unas 347.000 toneladas en 2020 a unas 810.000 en 2025 (Revista Economía, 2026), y los envíos chilenos a Asia cayeron 7% en 2025-26, sobre todo por menores volúmenes a China (Portal Frutícola, 2026a).

La contraestación tampoco se limita a la fruta fresca. Chile es el primer exportador de semillas del hemisferio sur, con ventas cercanas a US\$ 400 millones anuales según el gremio del sector (Barra, 2025), y parte de esa actividad consiste en multiplicar semillas para empresas del hemisferio norte durante su invierno (FoodNewsLatam, 2026). El impulso del Plan a la industria semillera y al mejoramiento genético comercial (pp. 61–62) permite plantear una línea de cooperación con empresas y centros de investigación chinos, que podrían ganar temporadas adicionales de trabajo en Chile. La meta china de elevar a 85% la autosuficiencia en fuentes genéticas agrícolas clave (p. 64) no necesariamente se opone a esa posibilidad: una temporada adicional podría acelerar el desarrollo de variedades propias, una complementariedad que merece explorarse. Su viabilidad deberá evaluarse por cultivo y programa, considerando las condiciones sanitarias, la propiedad intelectual y las capacidades que China ya desarrolla en su propio territorio.

Las cerezas muestran cómo opera el mecanismo. Chile exportó 113,8 millones de cajas en la temporada 2025-26, de las cuales 98,9 millones fueron a China (Bravo, 2026). Según la Sociedad Nacional de Agricultura, el mercado chino respondió bien hasta unos 75 millones de cajas (Marchetti, 2026); los precios en China cayeron más de 30% al inicio de 2026 (FreshPlaza, 2026), y Rabobank considera que

los precios bajos se han vuelto estructurales (Portal Frutícola, 2026b). Más allá de cierto volumen, cada caja adicional reduce el precio, y el valor depende de la coincidencia entre calendario, calidad y demanda.

La canasta agroalimentaria chilena en China, con todo, va más allá de la cereza: incluye salmón, harina de pescado, algas, centolla, mejillones, cítricos, manzanas, duraznos, carne porcina y vino tinto. A esta base se suman avances en el acceso sanitario y fitosanitario para productos como damascos y carne de ave (Subrei y ProChile, 2025, pp. 15, 31 y 52).

La experiencia de la cereza ilustra, además, la importancia del posicionamiento cultural. El estudio destaca los esfuerzos de promoción que contribuyeron a asociarla con el Año Nuevo chino como bien de lujo y símbolo de prosperidad (Subrei y ProChile, 2025, p. 44). En la lectura de este informe, ese posicionamiento necesita acompañarse de una oferta ajustada al calendario y a la demanda de cada segmento. El estudio identifica también, entre los consumidores de clase media urbana, una orientación hacia la calidad, la funcionalidad y el bienestar, y recomienda construir confianza mediante atributos verificables y una comunicación adaptada al mercado local (Subrei y ProChile, 2025, pp. 46–47).

UN FUTURO POSIBLE.

Hacia 2030, Chile mantiene su escala como proveedor de alimentos de China con una canasta más diversa de frutas, productos del mar y carnes. Los envíos de fruta se distribuyen durante la temporada conforme a programas acordados con compradores y compiten mediante atributos verificables de origen y calidad. A esa oferta se suman ingredientes de origen marino para la salud y el envejecimiento saludable, desarrollados junto con fabricantes chinos. En paralelo, empresas semilleras chilenas participan en programas de multiplicación y mejoramiento genético con contrapartes chinas, que aprovechan la temporada chilena para ganar ciclos adicionales de trabajo.

CONDICIONES. Lo que interesa es el retorno después de costos, no el volumen; los ingredientes funcionales requieren validación técnica y sanitaria del comprador.

3.1.3 Insumos diferenciados y servicios especializados

Esta sección reúne demandas que no dependen del volumen, sino de atributos verificables. El Plan crea las reglas que los vuelven relevantes: propone “formular reglas y estándares de cálculo de la huella de carbono de productos (...) y establecer un sistema de certificación de etiquetas de carbono” (p. 106) y promover su “reconocimiento internacional mutuo” (p. 54). La agenda ya opera: según el primer informe de avance, publicado en junio de 2026, a fines de 2025 China contaba con 15 normas nacionales de huella de carbono y un primer catálogo de 17 productos para certificación (Policy CN, 2026).

El motor inmediato, sin embargo, es externo: el reglamento europeo de baterías establece umbrales máximos de huella para baterías de vehículos eléctricos a partir de 2028, como fecha más temprana (Malloci, 2026), y los fabricantes chinos que exportan a Europa necesitarán conocer las emisiones de sus insumos. De ahí se derivan cinco líneas prospectivas:

- **Litio y cobre de baja huella.** Un estudio de la Universidad Católica y Dictuc estimó para 2020 una huella de 4.022 kg de CO₂e por tonelada de carbonato de litio producido en el Salar de Atacama, frente a 15.690–24.200 kg en Australia según otros estudios (InvestChile, 2023). Un productor chileno podría vender lotes con un certificado de huella calculado con una metodología aceptada por el cliente, y la misma lógica podría extenderse al cobre a medida que su producción incorpore energías renovables.
- **Yodo.** Chile produce cerca de dos tercios del yodo mundial, excluida la producción de Estados Unidos (USGS, 2026), y exportó US\$ 465 millones a China en 2024 (Subrei y ProChile, 2025, p. 15, tabla 2). El yodo se usa en medios de contraste para exámenes clínicos (SQM, s. f.), y el Plan impulsa equipos médicos de alta gama, incluida la tomografía computarizada (p. 16), en un país que envejece (p. 94).
- **Renio.** Chile produce cerca de la mitad del renio mundial, un subproducto del molibdeno que se usa sobre todo en superaleaciones para turbinas de aviones, y China recibe el 28% del que comercializa Codelco (Codelco, 2026). El Plan impulsa la producción de los aviones C919 y C929 y la validación del motor Changjiang-1000A (p. 16).
- **Sales solares.** El Plan impulsa la energía termosolar (p. 20). China tenía 1,7 GW conectados a fines de 2025 y una meta cercana a 15 GW en 2030 (Kowatek, 2026). Esas plantas almacenan calor en sales de nitrato: para la planta Cerro Dominador, en Chile, se fundieron cerca de 50.000 toneladas de sales de SQM (SQM, 2020).
- **Masa negra de baterías.** Con la autorización china de importación (MEE et al., 2025) y la orientación del Plan hacia el reciclaje de alto valor (p. 108), las baterías al final de su vida útil —incluidas las de los buses eléctricos chilenos— pueden convertirse en un insumo exportable o en una industria local de pretratamiento.

En servicios, la base es pequeña pero creciente: en 2024 Chile exportó un récord de cerca de US\$ 51 millones en servicios a China, según registros de Aduanas, de los cuales US\$ 36 millones correspondieron a transporte; es, con todo, una base volátil: investigación y desarrollo pasó de casi US\$ 10 millones en 2023 a US\$ 5 millones en 2024 (Subrei y ProChile, 2025, pp. 19–20). El catálogo chino de servicios cuya importación se fomenta, revisado en febrero de 2026, incorporó los servicios de diseño, evaluación o certificación relacionados con bajas emisiones y los de investigación y diseño bajos en carbono (MOFCOM, 2026), lo que indica qué prestaciones buscar.

UN FUTURO POSIBLE.

En 2030, un fabricante chino de baterías que vende en Europa compra carbonato de litio chileno con certificado de huella por lote, verificado por una empresa chilena cuya metodología fue reconocida en un acuerdo bilateral. Esa misma empresa presta servicios de certificación a otros clientes chinos. Chile pasa así de vender un mineral a vender un mineral con un atributo certificado.

CONDICIONES. El atributo puede traducirse en un mejor precio o, al menos, en conservar el acceso a compradores que exportan a Europa; en ambos casos, depende de que el comprador lo reconozca. La pregunta de fondo es quién define y certifica qué es “bajo en carbono”, un tema de reglas que se retoma en la sección 3.3.

3.2 Oferta

El efecto de la modernización china sobre Chile se observa también en lo que Chile compra para producir. En 2025, las importaciones desde China alcanzaron US\$ 26.410 millones, 24,9% más que en 2024, y dentro de ellas los bienes de capital fueron los que más crecieron, con un alza de 38,9% (Subrei, 2026). China es, además, el principal proveedor de bienes de capital de Chile, con el 27,6% del total importado en 2024 (Subrei y ProChile, 2025, p. 19). China está proveyendo buena parte de la maquinaria de la transición chilena; la oportunidad está en todo lo que rodea a ese equipo: integración, operación, mantenimiento y adaptación.

3.2.1 Tecnologías para la transición energética

Las prioridades del Plan incluyen vehículos de nueva energía, baterías, almacenamiento e hidrógeno y sus derivados (pp. 14–16 y 20). La escala de esa industria es considerable: en 2025, China vendió 16,49 millones de vehículos de nueva energía, que superaron la mitad de las ventas internas de autos nuevos, y exportó 2,6 millones, según la Asociación China de Fabricantes de Automóviles (Xinhua, 2026d). En Chile, esa oferta ya forma parte de la infraestructura: a diciembre de 2025, los 3.849 buses eléctricos de Red Movilidad representaban el 59% de su flota (MMA, 2026), y el almacenamiento en baterías del sistema eléctrico pasó de cerca de 1,2 a 3,2 GW durante 2025 (Rifo, 2026).

UN FUTURO POSIBLE.

Empresas chilenas se especializan en gestión de carga, diagnóstico de baterías y mantenimiento de flotas eléctricas e instalaciones de almacenamiento con equipos chinos, adaptándolos a condiciones locales. Ese conocimiento se vuelve exportable a otras ciudades (sección 3.3.3).

Esta complementariedad tiene dos límites. En octubre de 2025, China anunció controles de exportación sobre baterías de ion litio, ánodos de grafito artificial y sus equipos y tecnologías de producción (Decisión n.º 58), suspendidos hasta el 10 de noviembre de 2026 (Lau et al., 2025), fecha que

conviene seguir. Y en 2025, BYD y Tsingshan desistieron de proyectos por US\$ 523 millones para producir cátodos y baterías en la región de Antofagasta, por la caída de los precios del litio y trabas administrativas (Ibarra y Marchetti, 2025).

En combustibles alternativos, China desarrollará producción propia de hidrógeno, amoníaco y metanol verdes (p. 20), lo que puede hacerla competidora de Chile en ese mercado. Una vía distinta, que merece exploración, es el abastecimiento de su flota: en agosto de 2024, COSCO encargó portacontenedores de 13.700 TEU propulsados con metanol para su servicio con América Latina, con entregas entre 2027 y 2029 (Maritime Executive, 2024), y el Plan promueve “corredores de transporte de cero carbono” con abastecimiento de hidrógeno, amoníaco y metanol (p. 108).

UN FUTURO POSIBLE.

Puertos chilenos ofrecen metanol verde producido en Magallanes a las naves de COSCO en la ruta Asia-Sudamérica. Chile no exporta el combustible a China: lo vende a su flota.

CONDICIONES. Hay que confirmar itinerarios, certificación del combustible, infraestructura portuaria y contratos.

3.2.2 Inteligencia artificial, robótica y agrotecnología

El programa “Inteligencia Artificial+” contempla aplicaciones en exploración energética, en agricultura y, mediante robots con inteligencia incorporada, en trabajos de alto riesgo o con escasez de trabajadores (pp. 36–37). El Plan alienta, además, a sus empresas tecnológicas a ampliar sus aplicaciones en el exterior (p. 57). La base industrial para hacerlo existe: en 2024, China instaló 295.000 robots industriales, el 54% del total mundial, y los fabricantes chinos ya abastecen el 57% de su propio mercado (IFR, 2025).

En inteligencia artificial, la difusión sigue además un camino distinto al de los equipos: el Plan propone construir un sistema de código abierto “abierto al mundo” (pp. 36–37), y los modelos chinos de pesos abiertos ya concentran el 41% de las descargas en Hugging Face, la principal plataforma de modelos abiertos, por sobre los estadounidenses (Ghosh et al., 2026). Buena parte de la IA china llegará a Chile, así, a través de modelos que universidades, empresas y servicios públicos pueden descargar y adaptar libremente. El negocio para las empresas chinas está en lo que viene después — servicios en la nube, cómputo y soluciones empresariales—; para las chilenas, en adaptar esos modelos a la minería, la agricultura o los servicios en español a una fracción del costo.

La conexión con Chile pasa por tareas productivas medibles: inspeccionar equipos, anticipar fallas, operar a distancia y reducir la exposición de trabajadores. Codelco y Huawei suscribieron en julio de 2025 un memorando para pilotos en inteligencia artificial, conectividad en minas y nube (Codelco, 2025), y Chile opera 208 camiones mineros autónomos, la cuarta flota del mundo (Reporte Minero,

2025). En agricultura, el estudio del TLC identifica agricultura de precisión, biotecnología y trazabilidad como áreas de exploración (Subrei y ProChile, 2025, p. 48). El mismo programa abre otros frentes con problemas chilenos concretos: la regulación del sistema eléctrico y la predicción de la generación renovable, la prevención y respuesta ante desastres, la atención de salud y la logística (pp. 36–37).

UN FUTURO POSIBLE.

Chile se convierte en banco de pruebas para empresas chinas de agricultura inteligente y automatización minera. En agricultura, la contraestación permite validar sus tecnologías en huertos chilenos durante el invierno chino, lo que amplía las ventanas de prueba; en minería, faenas de gran escala, en altura y en condiciones desérticas ofrecen un entorno exigente para probar equipos autónomos y sistemas de mantenimiento predictivo. Proveedores chilenos venden el servicio de validación —línea de base, medición de fallas, uso de agua o rendimiento— y luego la adaptación a otras operaciones.

CONDICIONES. Los acuerdos deben precisar acceso a datos operativos, propiedad de los desarrollos, derechos sobre material genético y soporte; una demostración aislada, sin cliente ni continuidad, no sostiene el negocio.

3.2.3 Aplicaciones urbanas

El Plan impulsa en China una renovación urbana masiva con componente digital: la “transformación digital de toda la ciudad” (p. 73) y la construcción y renovación de unos 200.000 km de redes de gas, 175.000 km de agua potable, 175.000 km de drenaje y 100.000 km de alcantarillado “con modernización inteligente simultánea” (p. 74). Además, menciona las ciudades inteligentes como área de cooperación internacional (p. 39). Las empresas chinas tendrán, por tanto, productos aplicados a gran escala, aunque su adaptación a las condiciones chilenas deberá evaluarse caso a caso.

“Inteligente” designa aquí una red que mide y actúa. Una red de agua con sensores de presión y caudal detecta fugas y dirige el mantenimiento, y el problema que resuelve en Chile es concreto: las empresas de agua potable producen unos 1.800 millones de m³ al año y cerca de un tercio no se factura, un indicador que no mejora desde 2012 (The Clinic, 2024); en 2024, la SISS y las empresas firmaron una hoja de ruta para reducirla (SISS y ANDESS, 2024). Hay antecedentes: en 2017, Telefónica, Huawei y Kamstrup informaron un piloto de telemedición de agua en Chile (Huawei, 2017).

La gestión de inundaciones es la segunda aplicación: el MOP informó en 2026 que las estaciones fluviométricas de Los Ríos entregan datos para coordinar alertas y evacuaciones (MOP, 2026), y Huawei comercializa soluciones que integran captación de datos, comunicaciones y modelos de anegamiento urbano (Huawei, s. f.).

UN FUTURO POSIBLE.

Una empresa regional de agua potable reduce su agua no facturada con una red sectorizada y sensores, y un gobierno regional instala un sistema de alerta de anegamientos en una cuenca urbana. Los equipos pueden ser chinos; la ingeniería, la calibración del modelo y la operación, chilenas; los umbrales y acciones, definidos por los organismos competentes.

CONDICIONES. El suministro de agua potable o saneamiento es un servicio esencial bajo la Ley Marco de Ciberseguridad (Ley 21.663, 2024, art. 4, inc. 2). Los registros de consumo vinculados a personas identificadas o identificables están, además, sujetos a la normativa de protección de datos personales. La Ley 21.719 refuerza ese régimen y crea la Agencia de Protección de Datos Personales. La entrada en vigor de sus principales modificaciones está fijada para el 1 de diciembre de 2026, aunque el Gobierno presentó un proyecto para postergarla hasta el 1 de diciembre de 2027, todavía en tramitación al cierre de este informe (Presidente de la República de Chile, 2026).

3.3 Cooperación internacional y reglas

Las conexiones anteriores pueden desarrollarse mediante comercio, inversión, cooperación técnica o proyectos conjuntos, que el Plan respalda (pp. 57–58). Un memorando puede facilitar una relación, pero un proyecto necesita definir quién contrata, quién aporta recursos y qué resultado debe entregarse.

3.3.1 La arquitectura de la relación y el contexto político

El TLC Chile–China (2006), sus acuerdos suplementarios de servicios e inversiones y su profundización de 2019, junto con la Comisión Mixta y memorandos sectoriales, como el de certificación fitosanitaria electrónica (Subrei y ProChile, 2025, pp. 9–10 y 31–32), son canales que pueden ejecutar las orientaciones del Plan sin nuevos acuerdos generales. Esos canales producen resultados concretos: la 21.^a reunión de la Comisión Mixta, en septiembre de 2024, concluyó con el levantamiento de las restricciones chinas a la carne de ave chilena (Subrei y ProChile, 2025, p. 31).

La inversión china en Chile se concentra en electricidad y litio. State Grid controla CGE y Chilquinta, y China Southern Power Grid, que posee cerca de 28% de Transelec, negoció durante cerca de dos años su control en una operación de más de US\$ 4.000 millones (Troncoso Ostornol, 2026), de la que habría desistido en junio de 2026 por diferencias de valoración y estructura, en un clima más complejo para la inversión china en infraestructura estratégica (Emol, 2026a). El caso muestra que el resultado de estas operaciones no depende solo de las reglas, sino también de la valoración, la estructura de la operación y el contexto internacional.

La magnitud de la inversión china es difícil de medir: el Banco Central registra un stock de US\$ 764 millones en 2023, cifra que subestima el monto real porque parte de la inversión se canaliza por terceros países, mientras fDi Markets contabiliza 51 proyectos por US\$ 2.427 millones entre 2003 y

2024 (Subrei y ProChile, 2025, p. 21). Con todo, China no figura entre los tres principales orígenes de la cartera de InvestChile en 2025 (de Vicente, 2026).

El marco institucional chileno también está evolucionando. Se discute un mecanismo de evaluación de inversiones extranjeras en sectores estratégicos (Lefin, 2026). El Plan, por su parte, dispone para China “aplicar con alta calidad la revisión de seguridad de la inversión extranjera” (p. 56). En paralelo, durante su visita a Beijing en agosto de 2026, el canciller dio la bienvenida a una mayor inversión china y ambos gobiernos acordaron explorar cooperación en inteligencia artificial (Emol, 2026b), un ámbito en el que el Plan promueve una Organización Mundial de Cooperación en IA (p. 37), creada en julio de 2026 con 29 países fundadores, entre los que no figura Chile (SESEC, 2026). La cumbre de APEC que China acoge en Shenzhen en noviembre (APEC, 2025) ofrece una nueva ocasión de diálogo.

La relación cuenta, además, con canales bilaterales para tratar estas materias. Desde 2013 funciona el Diálogo Estratégico de Cooperación y Coordinación Económica, cuya contraparte china es la Comisión Nacional de Desarrollo y Reforma —el organismo que aprueba las inversiones relevantes de las empresas chinas en el exterior—, con una agenda en minería, energía, infraestructura e innovación y tecnología (Subrei y ProChile, 2025, pp. 31–32; Pierotic, 2026). El Acuerdo de

Inversiones del TLC incorpora la cláusula de “intereses esenciales de seguridad” del Tratado (art. 22, que remite al art. 100 del TLC) y crea un Comité de Inversiones (art. 27) que puede abordar cualquier asunto relativo al Acuerdo y que no ha sido convocado (Pierotic, 2026).

3.3.2 Reglas y cooperación técnica

Las reglas importan cuando hacen posible una operación o determinan su costo. La liberalización arancelaria entre ambos países ya es amplia. Entre 2020 y 2024, entre 49% y 65% de las exportaciones chilenas a China ingresaron con arancel de Nación Más Favorecida igual a cero, es decir, sin necesidad de recurrir al TLC; entre las exportaciones elegibles, la utilización de la preferencia aumentó de 49,7% a 74,2%, según una estimación de carácter referencial basada en certificados de origen. En sentido inverso, el arancel efectivo promedio sobre las importaciones chilenas desde China bajó de 0,98% en 2013 a 0,49% en 2023 (Subrei y ProChile, 2025, pp. 22–23). Con ese grado de apertura, cobran mayor importancia las reglas sanitarias, de servicios, de inversión, de datos y de atributos ambientales.

Tabla 2. Reglas relevantes para las oportunidades identificadas

ÁMBITO	SITUACIÓN (OCTUBRE DE 2026)	OPORTUNIDAD RELACIONADA
Inocuidad y fitosanidad	Reglas chinas revisadas de registro de fabricantes extranjeros de alimentos, vigentes desde junio de 2026 (Xinhua, 2026a); memorando Minagri–GACC sobre fruta fresca, agosto de 2026 (G5 Noticias, 2026)	Programas de abastecimiento e ingredientes funcionales (3.1.2)
Huella de carbono	15 normas nacionales chinas y catálogo de 17 productos para certificación (Policy CN, 2026); el Plan busca reconocimiento mutuo (p. 54)	Litio y cobre con atributo certificado (3.1.3)
Control de exportaciones	Controles chinos sobre baterías y tecnologías, suspendidos hasta el 10 de noviembre de 2026 (Lau et al., 2025)	Cadena de baterías y almacenamiento (3.2.1)
Datos	Ley 21.719, con entrada en vigor fijada para el 1 de diciembre de 2026; proyecto en trámite para postergarla a 2027 (Cámara de Diputadas y Diputados, s. f.; Presidente de la República de Chile, 2026); negociación de adhesión de China al DEPA (Eastmoney, 2026)	Servicios remotos, trazabilidad, ciudades inteligentes (3.2.2–3.2.3)
Inversión	Revisión de seguridad de la inversión en China (pp. 56–57); debate chileno sobre evaluación de inversiones (Lefin, 2026)	Proyectos conjuntos y procesamiento (3.3.1)

Fuente: elaboración propia a partir de las fuentes indicadas en la tabla.

El DEPA merece atención particular. Chile preside, por decisión de 2022, el grupo de trabajo que negocia la adhesión de China (Comité Conjunto del DEPA, 2022), y en mayo de 2026 los miembros instruyeron a sus equipos acelerar las negociaciones junto con China (Eastmoney, 2026). El acuerdo —que suma hoy a Chile, Nueva Zelandia, Singapur, Corea y Costa Rica (METI Singapur, 2026)— regula transferencias transfronterizas de información, ubicación de instalaciones informáticas, identidad digital, facturación y pagos electrónicos (Subrei, s. f.). Para Chile, el resultado de esa negociación es relevante más allá de lo institucional: los compromisos que asuma China en flujos de datos y ubicación de servidores incidirán en la viabilidad de los servicios a distancia, la trazabilidad y las aplicaciones urbanas descritas en este informe.

UN FUTURO POSIBLE.

Con términos de adhesión que aseguren flujos de datos con resguardos claros, un proveedor chileno presta desde Santiago servicios de seguimiento, análisis o certificación de huella a clientes que operan en China; y un piloto de documentos comerciales digitales entre Chile, Singapur y China —apoyado en la experiencia chilena en certificados fitosanitarios electrónicos (Subrei y ProChile, 2025, p. 52)— da forma a la digitalización de documentos comerciales que el Plan promueve (p. 54).

3.3.3 Más actores y terceros mercados

Gobiernos regionales, municipios, universidades y asociaciones empresariales pueden reunir usuarios y proveedores alrededor de problemas compartidos, como un sistema de alerta de inundaciones. Los hermanamientos existentes y el foro de gobiernos locales China–CELAC (MRE de China, 2025) ofrecen canales de acercamiento. La geografía de la relación también se está ampliando: la participación de Shanghái como puerto de destino de las exportaciones chilenas a China bajó de 45,4% en 2014 a 23,8% en 2024, y el estudio de Subrei y ProChile propone desarrollar relaciones con gobiernos locales y polos emergentes como Sichuan, Guangdong o Jiangsu (Subrei y ProChile, 2025, pp. 17 y 52).

Una vía adicional es cooperar con China fuera de China. China cuenta con un instrumento oficial para ello, la “cooperación en terceros mercados” (第三方市场合作), en que empresas chinas y extranjeras trabajan juntas en un tercer país: a mediados de 2019 ya había firmado documentos de este tipo con 14 países y desarrollado proyectos con socios como Francia, Japón, Italia y el Reino Unido (China Services Info, 2019). No se identificó un marco equivalente con Chile. Tres líneas aparecen como prioritarias:

1. **Minería en terceros países.** Chile tiene más de 8.000 proveedores mineros, de los cuales menos de 5% exporta (Rifo, 2025). Empresas chinas operan grandes proyectos de cobre y litio en Perú, Argentina, África e Indonesia, y el Plan promueve que fortalezcan su gestión de riesgos y su cumplimiento normativo (p. 57); los servicios ambientales, de ingeniería y de relación con comunidades chilenos encajan en esa necesidad.
2. **Electromovilidad urbana.** El modelo de Santiago —buses chinos con financiamiento, regulación y operación chilenas— podría adaptarse a otras ciudades de América Latina y Asia, en especial en el diseño de contratos y la operación de flotas.
3. **Asia-Pacífico y corredores verdes.** Chile concluyó en julio de 2026 un acuerdo con Filipinas, el primero de un país latinoamericano, y manifestó a Singapur su interés en concretar un

Acuerdo de Economía Verde (Serey, 2026). Singapur y China, por su parte, acordaron en octubre de 2025 establecer un corredor marítimo verde y digital (Ahuja, 2025). Un corredor Chile–Singapur–China, con metanol verde chileno y datos portuarios interoperables, conectaría esas piezas con la flota de COSCO (sección 3.2.1).

CONDICIONES. Estas iniciativas requieren derechos para comercializar, capacidad de entrega y compradores, y deben ajustarse a las exigencias regulatorias y de seguridad de cada mercado de destino. Un memorando Chile–China sobre cooperación en terceros mercados podría explorarse como instrumento para ordenar estas iniciativas.

4 Consideraciones finales

El XV Plan ocupa el tramo intermedio de la secuencia de planes XIV, XV y XVI con la que China busca alcanzar la realización básica de su modernización en 2035. Para Chile, ofrece algo valioso en un contexto internacional de mayor incertidumbre comercial: previsibilidad sobre las prioridades de la política china. Las metas son públicas, los planes especiales y anuales las desagregan, y su cumplimiento se evalúa a mitad y al final del período.

El corazón del Plan es el “desarrollo de alta calidad”: elevar la calidad del crecimiento mediante productividad, innovación, modernización industrial, transición energética y consumo interno, con la seguridad como condición transversal. El Plan busca transformar la producción y ampliar la demanda de una población más urbana, más educada y de mayor edad, con un grupo de ingresos medios que ya supera los 400 millones de personas y cuya capacidad de gasto dependerá de la evolución del empleo, los ingresos, la protección social y el mercado inmobiliario. Al mismo tiempo, China busca reducir sus vulnerabilidades mediante capacidades propias, diversificación del abastecimiento y reciclaje.

Para Chile, el informe identifica cuatro ámbitos prioritarios:

- **Cobre y litio para la electrificación.** El cobre de las redes eléctricas, la generación eólica y solar, los vehículos eléctricos y la infraestructura de cómputo, y el litio de las baterías de vehículos, dispositivos y almacenamiento, son demandas que el Plan sostiene y que Chile puede abastecer. La confiabilidad del suministro, la trazabilidad y una huella de carbono verificable pueden fortalecer su posición frente a la producción doméstica china, el reciclaje y otros países proveedores.
- **Alimentos para un consumidor que cambia.** Chile puede mantener su escala como proveedor con una canasta más diversa de frutas, productos del mar y carnes, con envíos programados por temporada junto con compradores y atributos verificables de origen y calidad. A ello se suman ingredientes de origen marino para la salud y el envejecimiento, sujetos a validación técnica y sanitaria, y la posibilidad de explorar cooperación semillera en contraestación.
- **Insumos específicos de la transformación china.** Renio para turbinas de aviones, yodo para medios de contraste, sales para almacenamiento térmico en plantas termosolares y materias primas recicladas de baterías que cumplan los requisitos del mercado chino.
- **Servicios en torno a la tecnología china.** Integración, operación, mantenimiento y adaptación de equipos, junto con aplicaciones de modelos de inteligencia artificial para necesidades productivas y de servicios en Chile. Esas capacidades también podrían proyectarse hacia terceros mercados.

La concreción de estas oportunidades exige compradores, capacidades de entrega y condiciones regulatorias compatibles. Varias de esas condiciones dependen de decisiones en curso: los términos de adhesión de China al DEPA, el reconocimiento de metodologías de huella de carbono, la

implementación de las leyes de ciberseguridad y de protección de datos personales, y la forma en que Chile evalúe la inversión extranjera en sectores estratégicos. Los canales bilaterales existentes permiten, en tanto, avanzar en problemas concretos de comercio, inversión y cooperación.

El mundo que viene no lo define solo China, pero sus decisiones internas ya operan como condiciones externas para otros países: inciden en los precios cuando expande su producción, definen estándares para quienes le venden cuando regula la huella de carbono y difunden tecnología cuando abre sus modelos de inteligencia artificial. A diferencia de otras fuentes de incertidumbre, esas decisiones están escritas: el XV Plan hace explícitas sus prioridades para 2026–2030 dentro de una estrategia que apunta a 2035. Para Chile, leer ese plan con atención —sus metas, sus instrumentos y sus tiempos— permite anticipar transformaciones e identificar dónde actuar.

Referencias

DOCUMENTOS OFICIALES

- Comité Conjunto del DEPA. (2022, 12 de agosto). Joint Committee Decision on the Requests of the People's Republic of China and Canada to Commence Accession Processes. https://www.subrei.gob.cl/docs/default-source/acuerdo-s/depa/awg-de-china-y-canad.pdf?sfvrsn=aacfd168_1
- Consejo de Estado de China. (2025, 27 de agosto). 国务院关于深入实施"人工智能+"行动的意见 [Opiniones del Consejo de Estado sobre la implementación a fondo de la acción "Inteligencia Artificial+"] (国发〔2025〕11号). https://www.cac.gov.cn/2025-08/27/c_1758018277755538.htm
- Consejo de Estado de China. (2026a). 中华人民共和国矿产资源法实施条例 [Reglamento de aplicación de la Ley de Recursos Minerales de la República Popular China]. En vigor desde el 15 de junio de 2026. https://www.cgs.gov.cn/zcwj/202605/t20260521_860440.html
- Consejo de Estado de China. (2026b, 13 de julio). 国务院关于《扩大消费"十五五"规划》的批复 [Respuesta del Consejo de Estado sobre el Plan de expansión del consumo para el XV quinquenio] (国函〔2026〕66号). https://www.gov.cn/zhengce/content/202607/content_7075216.htm
- Ley 21.663. (2024, 8 de abril). Ley marco de ciberseguridad. Diario Oficial de la República de Chile. <https://www.bcn.cl/leychile/navegar?idNorma=1202434>
- Ministerio de Comercio de China [MOFCOM]. (2026, 25 de febrero). 商务部服贸司负责人解读 新修订的《鼓励进口服务目录》 [El Departamento de Comercio de Servicios del MOFCOM explica el Catálogo revisado de servicios cuya importación se fomenta]. https://www.mofcom.gov.cn/zcjd/dwmy/art/2026/art_72823d640c644c879bba8dc55abf58e2.html
- Ministerio de Ecología y Medio Ambiente de China [MEE] et al. (2025, 10 de junio). 关于规范锂离子电池用再生黑粉原料、再生钢铁原料进口管理有关事项的公告 [Anuncio sobre la regulación de las importaciones de masa negra reciclada para baterías de ion litio y de materias primas de acero reciclado] (Anuncio n.º 14 de 2025). https://www.mee.gov.cn/xxgk2018/xxgk/xxgk01/202506/t20250616_1121333.html
- Ministerio de Obras Públicas [MOP], Seremi de Los Ríos. (2026, 14 de julio). MOP revisa operación de estaciones de monitoreo de la Dirección Regional de Aguas antes de la llegada del invierno. <https://losrios.mop.gob.cl/mop-revisa-operacion-de-estaciones-de-monitoreo-de-la-direccion-regional-de-aguas-antes-de-la-llegada-del-invierno/>
- Ministerio de Relaciones Exteriores de China [MRE de China]. (2025, 13 de mayo). Cuarta Reunión Ministerial del Foro China–CELAC. https://www.mfa.gov.cn/esp/wjb/zjzg/lmzs/xwlb/202505/t20250516_11624078.html
- Ministerio del Medio Ambiente [MMA], proyecto CLETS. (2026, 14 de enero). Proyecto CLETS presente en evento latinoamericano de electromovilidad. <https://clets.mma.gob.cl/sala-de-prensa/noticia/proyecto-clets-presente-en-evento-latinoamericano-de-electromovilidad/>
- Ministry of Energy, Trade and Industry Singapore [METI Singapur]. (2026, 17 de septiembre). Joint Press Release on the Successful Accession of Costa Rica to the Digital Economy Partnership Agreement. <https://www.meti.gov.sg/newsroom/joint-press-release-on-the-successful-accession-of-costa-rica-to-the-digital-economy-partnership-agreement/>

- Oficina Nacional de Estadística de China [ONE]. (2021, 11 de mayo). 第七次全国人口普查主要数据情况 [Principales datos del Séptimo Censo Nacional de Población]. https://www.stats.gov.cn/xxgk/sjfb/zxfb2020/202105/t20210511_1817195.html
- Oficina Nacional de Estadística de China [ONE]. (2026a, 28 de febrero). 中华人民共和国2025 年 国民经济和社会发展统计公报 [Boletín estadístico de desarrollo económico y social de la República Popular China 2025]. https://www.stats.gov.cn/sj/zxfb/202602/t20260228_1962662.html
- Oficina Nacional de Estadística de China [ONE]. (2026b, 22 de mayo). 2025 年全国1%人口抽样 调查主要数据公报 [Boletín de los principales datos de la Encuesta Nacional por Muestreo del 1% de la Población 2025]. https://www.stats.gov.cn/sj/zxfb/202605/t20260522_1963788.html
- Oficina Nacional de Estadística de China [ONE]. (2026c, 15 de septiembre). 2026 年1—8 月份全 国房地产市场基本情况 [Situación del mercado inmobiliario nacional, enero–agosto de 2026]. https://www.stats.gov.cn/xxgk/sjfb/zxfb2020/202609/t20260915_1965310.html
- Presidente de la República de Chile. (2026, 31 de agosto). Mensaje n.º 110-374: Proyecto de ley que modifica la Ley N° 21.719, que regula la protección y el tratamiento de los datos personales y crea la Agencia de Protección de Datos Personales (Boletín N° 18.623-07). <https://www.camara.cl/verDoc.aspx?prmID=18854&prmTIPO=INICIATIVA>
- República Popular China. (2021). 中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要 [Esquema del XIV Plan Quinquenal y Objetivos de Largo Plazo hasta 2035]. Xinhua. https://www.xinhuanet.com/politics/2021lh/2021-03/13/c_1127205564.htm
- República Popular China. (2026). 中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要 [Esquema del XV Plan Quinquenal para el Desarrollo Económico y Social Nacional de la República Popular China]. Comisión Nacional de Desarrollo y Reforma. <https://www.ndrc.gov.cn/fggz/fzzlgh/gjfgzh/202603/U020260317369114704096.pdf>
- Subrei y ProChile. (2025). Estudio 20 años TLC Chile–China. <https://www.subrei.gob.cl/estudios-y-documentos/documentos/detalle-otras-fichas-y-reportes/20-a%C3%B1os-tlc-chile-china>
- Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales [Subrei]. (2026). Informe de comercio exterior de Chile, enero–diciembre 2025. https://www.subrei.gob.cl/docs/default-source/estudios-y-documentos/fichas/informe-comercial_enero_diciembre_2025.pdf
- Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales [Subrei]. (s. f.). Acuerdo de Asociación de Economía Digital DEPA. <https://www.subrei.gob.cl/acuerdos-comerciales/acuerdos-comerciales-vigentes/depa>
- U.S. Geological Survey [USGS]. (2026). Mineral Commodity Summaries 2026: Iodine. <https://pubs.usgs.gov/periodicals/mcs2026/mcs2026-iodine.pdf>

OTRAS FUENTES

- Agencia Internacional de Energía [AIE]. (2026). Global Critical Minerals Outlook 2026. <https://www.iea.org/reports/global-critical-minerals-outlook-2026>
- Ahuja, S. (2025, 29 de octubre). Singapore and China to establish green and digital shipping corridor. Southeast Asia Infrastructure. <https://southeastasiainfra.com/singapore-and-china-to-establish-green-and-digital-shipping-corridor/>
- APEC. (2025, 12 de diciembre). China Unveils APEC 2026 Theme and Priorities in Shenzhen. <https://www.apec.org/press/news-releases/2025/china-unveils-apec-2026-theme-and-priorities-in-shenzhen>

- Araya, I. (2023). Chile crea futuro: Asia y China. Consideraciones para los escenarios de futuro. Consejo Nacional de Ciencia, Tecnología, Conocimiento e Innovación para el Desarrollo. <https://docs.consejoctci.cl/pdfs/52>
- Banco Mundial. (2026, 7 de julio). Rebalancing growth: China Economic Update [Comunicado de prensa]. <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2026/07/07/rebalancing-growth-china-economic-update>
- Barra, D. (2025, 24 de diciembre). Director de ANPROS: “Chile puede consolidarse como potencia semillera si tomamos las decisiones correctas como país”. Reporte Agrícola. <https://www.reporteagricola.cl/noticia/entrevistas/2025/12/director-anpros-chile-puede-consolidarse-potencia-semillera-decisiones-correctas-pais>
- Bravo, M. (2026, 18 de febrero). Industria chilena de cerezas proyecta fin de temporada con un punto de inflexión en China. Portal Frutícola. <https://www.portalfruticola.com/?p=611825>
- Cámara de Diputadas y Diputados. (s. f.). Ley de Protección de Datos Personales. <https://camara.cl/transparencia/leydatospersonales.aspx>
- Chen, Z. (2025, 14 de noviembre). 持续扩大中等收入群体规模 扎实推进共同富裕 [Ampliar de forma sostenida el grupo de ingresos medios y avanzar con firmeza hacia la prosperidad común]. Diario del Pueblo. <https://www.peopleapp.com/column/30050752682-500007201654>
- China Securities Journal. (2026, 30 de julio). 截至6月底全国已建成投运新型储能装机规模达1.53亿千瓦/3.96亿千瓦时 [A fines de junio, la capacidad de almacenamiento de nuevo tipo en operación alcanzó 153 GW / 396 GWh]. https://www.cs.com.cn/xwzx/01/2026/07/30/detail_2026073010028316.html
- China Services Info. (2019, 4 de septiembre). 14 countries, China in third-party market cooperation. <https://www.chinaservicesinfo.com/s/201909/04/WS5d70c327498ebcb190579237/14-countries-china-in-third-party-market-cooperation.html>
- CNN Chile. (2026, 11 de septiembre). Chile pierde terreno en la carrera del litio: Participación mundial cayó de 26% a 19,4% entre 2020 y 2025. CNN Chile. <https://www.cnnchile.com/negocios/chile-pierde-terreno-carrera-litio-participacion-mundial-cayo-26-a-194/>
- Codelco. (2025, 8 de julio). Codelco y Huawei sellan colaboración para desarrollar tecnologías innovadoras. <https://www.codelco.com/codelco-y-huawei-sellan-colaboracion-para-desarrollar-tecnologias>
- Codelco. (2026, 15 de junio). Codelco afianza su posición global en la producción de renio, con 10% del mercado mundial. <https://codelco.com/prensa/2026/codelco-afianza-su-posicion-global-en-la-produccion-de-renio>
- de Vicente, A. (2026, 14 de enero). Cartera de InvestChile alcanza US\$ 65.689 millones en 2025. Reporte Minero. <https://www.reporteminero.cl/noticia/noticias/2026/01/cartera-investchile-inversion-extranjera-65689-millones-2025>
- Eastmoney. (2026, 23 de mayo). 商务部国际贸易谈判代表兼副部长李成钢出席中国与《数字经济伙伴关系协定》成员部级会议 [El representante de Comercio Internacional y viceministro de Comercio, Li Chenggang, asiste a la reunión ministerial entre China y los miembros del Acuerdo de Asociación de Economía Digital]. <https://finance.eastmoney.com/a/202605233747296737.html>
- Emol. (2026a, 3 de junio). China desiste de compra de chilena Transelec: Posibles objeciones de EE.UU. habrían frenado operación. Emol. <https://www.emol.com/noticias/Economia/2026/06/03/1201784/china-transelec-estados-unidos.html>
- Emol. (2026b, 19 de agosto). Cancilleres de China y Chile acuerdan profundizar cooperación en IA. Emol. <https://www.emol.com/noticias/Nacional/2026/08/19/1208906/cancilleres-china-chile-profundizar-ia.html>

- Fondo Monetario Internacional [FMI]. (2026, 18 de febrero). IMF Executive Board concludes 2025 Article IV consultation with China (Comunicado de prensa n.º 26/053). <https://www.imf.org/en/News/Articles/2026/02/18/pr-26053-china-imf-executive-board-concludes-2025-article-iv-consultation>
- FoodNewsLatam. (2026, 31 de julio). Chile redefine su papel semillero hacia la innovación genética global. FoodNewsLatam. <https://www.foodnewslatam.com/paises/76-chile/18050-chile-redefine-su-papel-semillero-hacia-la-innovaci%C3%B3n-gen%C3%A9tica-global.html>
- FreshPlaza. (2024, 1 de marzo). Domestic cherries from China have entered the market. FreshPlaza. <https://www.freshplaza.com/latin-america/article/9605039/domestic-cherries-from-china-have-entered-the-market-with-prices-maintaining-their-high-levels/>
- FreshPlaza. (2026, 8 de enero). Chinese cherry prices drop over 30% on higher Chile supply. FreshPlaza. <https://www.freshplaza.com/latin-america/article/9799219/chinese-cherry-prices-drop-over-30-on-higher-chile-supply/>
- G5 Noticias. (2026, 21 de agosto). Chile y China suscriben acuerdo para facilitar las exportaciones de fruta fresca al mercado chino. G5 Noticias. <https://g5noticias.cl/2026/08/21/chile-y-china-suscriben-acuerdo-para-facilitar-las-exportaciones-de-fruta-fresca-al-mercado-chino/>
- Georges, L. (2026, 19 de febrero). Robot rise could be slowed by metals shortage: analysts. S&P Global Energy. <https://www.spglobal.com/energy/en/news-research/latest-news/metals/021926-robot-rise-could-be-slowed-by-metals-shortage-analysts>
- Ghosh, A., Kaffee, L.-A., Jernite, Y., y Solaiman, I. (2026, 17 de marzo). State of open source on Hugging Face: Spring 2026. Hugging Face. <https://huggingface.co/blog/huggingface/state-of-os-hf-spring-2026>
- Huawei. (s. f.). 防洪排涝解决方案 [Solución de control de inundaciones y drenaje]. <https://e.huawei.com/cn/industries/government/smart-water-conservancy/flood-control-and-drainage>
- Huawei. (2017, 15 de febrero). Telefónica, Huawei y Kamstrup lanzan en Chile el primer proyecto con tecnología NarrowBand IoT en Latinoamérica. <https://www.huawei.com/es/news/2017/telefonica-huawei-kamstrup-narrowband-iot>
- Ibarra, V., y Marchetti, P. (2025, 7 de mayo). Industrialización del litio sufre duro revés: chinas BYD y Tsingshan desisten de proyectos en el norte. Diario Financiero. <https://www.df.cl/empresas/mineria/industrializacion-del-litio-sufre-duro-reves-chinas-byd-y-tsingshan>
- International Federation of Robotics [IFR]. (2025, 25 de septiembre). Global robot demand in factories doubles over 10 years [Comunicado de prensa]. <https://ifr.org/ifr-press-releases/news/global-robot-demand-in-factories-doubles-over-10-years>
- InvestChile. (2023, 3 de enero). Chilean lithium has the smallest carbon footprint on the planet. <https://blog.investchile.gob.cl/2026/litio-huella-de-carbono-chile?hsLang=en>
- Kowatek. (2026, 29 de enero). China connects 9 more CSP projects in 2025 for 27 total. <https://blog.kowatek.com/?p=107126>
- Lau, H., Ho, C., Wong, C., y Pei, Y. (2025, 18 de noviembre). China suspends export controls on lithium batteries and artificial graphite anode materials. HSF Kramer. <https://www.hsfkramer.com/notes/mining/2025-posts/china-suspends-export-controls-on-lithium-batteries-and-artificial-graphite-anode-materials>
- Lefin, D. (2026, 27 de febrero). Screening de inversiones: la decisión que heredará Kast tras presión de EEUU. Diario Financiero. <https://www.df.cl/senal-df/factor-economico/screening-de-inversiones-la-decision-que-heredara-kast-tras-presion-de>

- Lombardo, T., Paoli, L., Fernandez Pales, A., y Gül, T. (2026, 17 de febrero). Sodium-ion battery momentum grows, but challenges remain. Agencia Internacional de Energía. <https://www.iea.org/commentaries/sodium-ion-battery-momentum-grows-but-challenges-remain>
- Mallocci, I. (2026, 24 de julio). EU Batteries Regulation Timeline: 2023 to 2050. ComplianceGate. <https://www.compliancegate.com/?p=31904>
- Marchetti, P. (2026, 12 de abril). Cerezas bajo ajuste: más del 25% de las plantaciones podría salir del negocio por sobreoferta en China. Diario Financiero. <https://www.df.cl/empresas/industria/cerezas-bajo-ajuste-mas-del-25-de-las-plantaciones-podria-salir-del>
- Maritime Executive. (2024, 30 de agosto). COSCO continues methanol commitment with new \$2B order for containerships. *The Maritime Executive*. <https://www.maritime-executive.com/article/cosco-continues-methanol-commitment-with-new-2b-order-for-containerships>
- Pierotic, A. (2026, 30 de septiembre). Screening de inversiones: Un juguete caro que Chile no necesita. Realidad y Perspectivas. <https://www.realidadyperspectivas.cl/articulos/2026/09/screening-de-inversiones-un-juguete-carro-que-chile-no-necesita/>
- Policy CN. (2026, 17 de junio). First annual progress report on product carbon footprint system. <https://policycn.com/commentaries/first-annual-progress-report-on-product-carbon-footprint-system-59533>
- Portal Frutícola. (2026a, 2 de abril). El comercio de arándanos en China: lo que revelan los datos de importación y exportación. Portal Frutícola. <https://www.portalfruticola.com/noticias/2026/04/02/arandanos-china-data/>
- Portal Frutícola. (2026b, 18 de mayo). Informe de Rabobank sobre el mercado global de cerezas. Portal Frutícola. <https://www.portalfruticola.com/noticias/2026/05/18/cereza-global/>
- Reporte Minero. (2025, 26 de septiembre). Chile, líder latinoamericano en camiones mineros autónomos. Reporte Minero. <https://www.reporteminero.cl/noticia/noticias/2025/09/chile-lider-latinoamericano-camiones-mineros-autonomos>
- Revista Economía. (2026, 16 de abril). Precios del arándano en China caen hasta 50% por sobreoferta y auge productivo. Revista Economía. <https://www.revistaeconomia.com/?p=125821>
- Rifo, M. (2025, 18 de julio). Chile e internacionalización de proveedores mineros en América Latina. Reporte Minero. <https://www.reporteminero.cl/noticia/noticias/2025/07/chile-internacionalizacion-proveedores-mineros-america-latina>
- Rifo, M. (2026, 1 de julio). BESS en Chile: almacenamiento de energía y minería. Reporte Minero. <https://www.reporteminero.cl/noticia/noticias/2026/07/bess-chile-almacenamiento-energia-mineria>
- Serey, P. (2026, 25 de julio). Chile se convierte en el primer país de Latinoamérica en alcanzar un acuerdo comercial con Filipinas. *The Clinic*. <https://www.theclinic.cl/2026/07/25/chile-se-convierte-en-el-primer-pais-de-latinoamerica-en-alcanzar-un-acuerdo-comercial-con-filipinas-e-inicia-negociaciones-para-lograr-un-tlc-con-bangladesh/amp/>
- SESEC. (2026, 7 de agosto). After the World Data Organization, China Unveils WAICO for Global AI Cooperation. <https://sesec.eu/2026/08/07/after-the-world-data-organization-china-unveils-waico-for-global-ai-cooperation/>
- SISS y ANDESS. (2024, 26 de julio). Acuerdo de hoja de ruta-plan de reducción de agua no facturada del sector sanitario chileno. https://www.andess.cl/wp-content/uploads/2026/01/Brochure-ANF_2025_VF.pdf
- SMM. (2026, 31 de enero). China's copper concentrate imports hit record high in 2025. *Hellenic Shipping News*. <https://www.hellenicshippingnews.com/?p=1121193>
- SQM. (s. f.). Yodo. Consultado el 14 de octubre de 2026. <https://sqm.com/producto/yodo/>

- SQM. (2020). Cerro Dominador y SQM dan inicio a la fusión de sales. <https://sqm.com/en/noticia/cerro-dominador-y-sqm-dan-inicio-a-la-fusion-de-sales/>
- Su, N. (2026, 3 de agosto). 新型储能焕“新”发展还要过“两关” [El nuevo almacenamiento energético aún debe superar “dos pruebas”]. China Energy News, p. 15. https://paper.people.com.cn/zgnyb/pc/content/202608/03/content_30173276.html
- Teng, H. (2026, 17 de septiembre). 国家统计局：8月全国城镇不包含在校生16-24岁劳动力失业率18.9% [ONE: en agosto, el desempleo urbano de los jóvenes de 16 a 24 años que no estudian fue de 18,9%]. The Paper. https://www.thepaper.cn/newsDetail_forward_34090978
- The Clinic. (2024, 1 de julio). Un tercio del agua producida por sanitarias en Chile se pierde. The Clinic. <https://www.theclinic.cl/2024/07/01/un-tercio-del-agua-producida-por-sanitarias-en-chile-se-pierden/>
- Troncoso Ostornol, J. (2026, 23 de abril). La operación financiera de la década: toma de control de Transelec. Diario Financiero. <https://www.df.cl/senal-df/el-deal/la-operacion-financiera-de-la-decada-toma-de-control-de-transelec-por>
- Xinhua. (2026a, 19 de marzo). 海关总署修订发布新规 强化进口食品安全监管 [Aduanas revisa normas sobre alimentos importados]. Xinhua. <https://www.news.cn/fortune/20260319/9d21db3d93274c678722d8697d2f21e2/c.html>
- Xinhua. (2026b, 5 de marzo). 两会受权发布 | 李强在政府工作报告中提出今年发展主要预期目标 [Li Qiang presenta en el informe de trabajo del gobierno los principales objetivos de desarrollo para este año]. Xinhua. <https://www.news.cn/20260305/056c0f61faec40689e675f39d28a2809/c.html>
- Xinhua. (2026c, 15 de enero). 国家电网公司积极扩大有效投资 助力新型能源体系和能源强国建设 [State Grid amplía la inversión efectiva para apoyar el nuevo sistema energético]. Xinhua. <https://www.news.cn/energy/20260115/58b781cfa59b4c16be7faca326074aea/c.html>
- Xinhua. (2026d, 14 de enero). 2025年我国新能源汽车产销量双超1600万辆 [En 2025, la producción y las ventas de vehículos de nueva energía en China superaron los 16 millones]. Xinhua. <https://www.news.cn/fortune/20260114/cbbd861081c349d8ae238167ca418fa3/c.html>
- Zhai, R. (2026, 5 de marzo). “十五五”规划纲要草案提出“稳步扩大中等收入群体规模”，如何实现？ [El borrador del XV Plan propone “ampliar de forma sostenida el grupo de ingresos medios”: ¿cómo lograrlo?]. Jiemian. <https://www.jiemian.com/article/14074233.html>